

Bielany Wrocławskie, 01 grudnia 2014.

LIST REFERENCYJNY

Zaświadczamy, że Pan Grzegorz Michalski, w dniach: 4 września 2014 roku oraz 8 października 2014 roku, zrealizował dla nas dwa 6 godzinne (jednodniowe) szkolenia zamknięte dotyczące zagadnień związanych z długoterminowymi i krótkoterminowymi decyzjami finansowymi.

Zakres szkoleń obejmował między innymi:

- 1/ cele przedsiębiorstwa i metody osiągnięcia celów,
- 2/ majątek i kapitały przedsiębiorstwa,
- 3/ pojęcie i rola kapitału pracującego,
- 4/ strategię zarządzania kapitałem pracującym,
- 5/ cykl operacyjny i cykl konwersji gotówki,
- 6/ źródła finansowania,
- 7/ cashflow,
- 8/ decyzje zarządcze,
- 9/ zarządzanie zobowiązaniami i kosztami finansowania,
- 10/ zarządzanie majątkiem obrotowym: zapasami, w tym zwłaszcza: planowanie i zarządzanie zapasami towarów sezonowych, finansowanie zapasów, należnościami, w tym zwłaszcza, ocena ryzyka należności z udzielanych kredytów kupieckich, gotówką, w tym planowanie i zarządzanie cyklem konwersji gotówki, płatnościami i ryzykiem kursowym.

W szkoleniu uczestniczyli Dyrektorzy Spółki MANULI EKOBAL Sp. z o. o.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako godnego polecenia trenera z zakresu finansów przedsiębiorstwa.

Piotr Oleszczuk

PROKURENT

Prokurent

Piotr Oleszczuk

Marek Tyczewski

PROKURENT

Prokurent

Marek Tyczewski

 **manuli**
ekobal

Manuli Ekobal Sp. z o.o.
Siedziba: 55-040 Bielany Wrocławskie, ul. Logistyczna 1
tel.: +48 71 3467900-20, fax: +48 71 3467920, 3416266
email: info@manuliekobal.pl, www.manuliekobal.pl
NIP: 527-23-49-015, Regon: 017334512, KRS: 0000021830
Sąd Rej. W-w Fabryczna, VI Wydz. Gosp. KRS, K.Z.: 1.550.000,00 PLN

Bielany Wrocławskie, 01 December 2014.

REFERENCE LETTER

With pleasure, we confirm that, Mr. Grzegorz Michalski, in days: 4 September 2014, and 8 October 2014, prepared and presented for us two sessions of internal business trainings in form of seminars. The seminars were conducted and taught in Polish language and each of them lasted 6 hours (12 hours in total).

The main topics taught and explained during these sessions were concentrated on long-term financial decisions and short-run financial management.

Mr. Grzegorz Michalski presented us topics:

- 1/ Main financial aims of the firms and the best ways to reach such financial aims,
- 2/ assets and capitals governed by firms,
- 3/ working capital management and financial liquidity decisions,
- 4/ strategies of the firm in current assets investments and working capital financing,
- 5/ operational cycle and cash cycle in the firm,
- 6/ sources of financing and financial structure,
- 7/ cashflow,
- 8/ managerial decisions and managerial economics in practice,
- 9/ liabilities management from costs of internal and external financing perspective,
- 10/ current assets management: inventories, including: planning and managing of seasonal inventories, financing of capital tied in inventories, accounts receivables, with special concern on risk of accounts receivables risk evaluation and trade credit risk management, cash management, with special concern on cash levels planning, management of cash levels and management of cash conversion cycle, management of payments and foreign currency risk.

Participants of the seminar were top directors for Polish brand of MANULI EKOBAL Sp. z o. o.

We highly recommend Mr. Grzegorz Michalski as an excellent teacher and trainer in corporate finance and working capital management topics.

Piotr Oleszczuk

Prokurent

PROKURENT

Piotr Oleszczuk

Marek Tyczewski

Prokurent

PROKURENT

Marek Tyczewski

manuli
ekobal

Manuli Ekobal Sp. z o.o.
Siedziba: 55-040 Bielany Wrocławskie, ul. Logistyczna 1
tel.: +48 71 3467900-29, fax: +48 71 3467920, 3416266
email: info@manuliekobal.pl, www.manuliekobal.pl
NIP: 527-23-49-015, Regon: 017334512, KRS: 0000021830
Sąd Rej. W-w Fabryczna, VI Wydz. Gosp. KRS, K.Z.: 1.550.000,00 PLN



MDDP
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU
00-854 Warszawa, Al. Jana Pawła II 25
tel. 22 208 28 26, fax 22 211 20 90
NIP 7010088170 REGON 141122981
(pieczęćka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 25.11.2014 r.

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski
uczestniczył w charakterze Wykładowcy

Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	Informacje	Liczba godzin szkoleniowych
Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący 17-18.10.2014 r. Katowice	Celem szkolenia było przybliżenie finansowych zasad dotyczących zarządzania aktywami bieżącymi, mającymi wpływ na płynność finansową z punktu widzenia maksymalizacji ekonomicznej wartości przedsiębiorstwa. W trakcie szkolenia dokonana została prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami.	12

Pan Grzegorz Michalski wykazał się zaangażowaniem i odpowiedzialnością, co stanowiło gwarancje rzetelnie przeprowadzonych zajęć.

MDDP
spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.
00-854 Warszawa, Al. Jana Pawła II 25
tel. 22 208 28 26, fax 22 211 20 90
NIP 7010088170 REGON 141122981

Norbert Saks
Partner

.....
podpis osoby upoważnionej



AKADEMIA
BIZNESU

MDDP

spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.
00-854 Warszawa, Al. Jana Pawła II 25
.....tel. 22 203 28 26, fax 22 211 20 90
(pieczęć organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 6.02.2015 r.

REFERENCJE

**Pan Grzegorz Michalski
uczestniczył w charakterze Wykładowcy**

Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	Informacje	Liczba godzin szkoleniowych
Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący 26-27.01.2015 r.	Celem szkolenia było przybliżenie finansowych zasad dotyczących zarządzania aktywami bieżącymi, mającymi wpływ na płynność finansową z punktu widzenia maksymalizacji ekonomicznej wartości przedsiębiorstwa. W trakcie szkolenia dokonana została prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami.	12

Pan Grzegorz Michalski wykazał się zaangażowaniem i odpowiedzialnością, co stanowiło gwarancję rzetelnie przeprowadzonych zajęć.


Norbert Saks

.....
podpis osoby upoważnionej



MDDP
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU
00-854 Warszawa, Al. Jana Pawła II 25
(pieczęć organizatora szkolenia)
NIP 7010088170 REGON 141122911

Warszawa, 31.12.2014 r.

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski uczestniczył w charakterze Wykładowcy

Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	Informacje	Liczba godzin szkoleniowych
Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych 1-2.12.2014 r. Warszawa	Podczas szkolenia zastosowane zostały metody pracy takie jak studium przypadku (case study), dyskusje, wykład ukierunkowany na finansową stronę przygotowania treści studium wykonalności inwestycji. Szkolenie w praktyczny i skuteczny sposób rozwija umiejętności analitycznego myślenia, łącząc je z holistycznym spojrzeniem na przedsiębiorstwo z perspektywy jego wartości oraz z uwzględnieniem etapu rozwoju branży i wpływu czynników spoza przedsiębiorstwa.	12

MDDP
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU Sp. z o.o.
00-854 Warszawa, Al. Jana Pawła II 25
tel. 22 208 28 26, fax 22 211 20 90
NIP 7010088170 REGON 141122911

Norbert Saks
.....
podpis osoby upoważnionej
Partner



CERTIFICATE

This Certificate is awarded to

doc. Mgr. Grzegorz Michalski, PhD.

for successful participation and delivering lectures in Financial Management within the framework of International Visegrad Fund – Business Economics (International V4 Studies), project Nr. 61200004 from March 03rd to March 04th 2015 at Faculty of Economics and Management of Slovak University of Agriculture in Nitra, the Slovak Republic.

The course was fully taught in English and consisted of 16 hours of lectures covering topics

March 03, 2015

Lectures: Working Capital Management
Capital Structure Managing Teams

March 04, 2015

Lectures: Cost of Capital
Capital Budgeting

March 04, 2015

prof. Dr. Ing. Elena Horská

Dean of Faculty of Economics and Management
Slovak University of Agriculture in Nitra



MWV Bydgoszcz Sp.z.o.o.
ul. Toruńska 149a
85-880 Bydgoszcz

Bydgoszcz 21.03.2014

ValueTank Sp. z o.o.
ul. Al. J. Pawła II 61/21]
01-031 Warszawa

REFERENCJE

Niniejszym, potwierdzam, że Firma ValueTank Sp. z o.o. przeprowadziła szereg szkoleń z zakresu:

1. Zarządzanie projektem w dniach:

- 06-08.03.2013 – 24 godziny,
- 23-25.09.2013- 24 godziny,
- 21-23.10.2013- 24 godziny,
- 28-30.10.2013- 24 godziny.

2. Finanse dla niefinansistów w dniach 20-21.02.2014 – 16 godzin

w ramach projektu „Inwestycja w kadry MWV Bydgoszcz Sp. z o.o. i MWV Manufacturing Bydgoszcz Sp. z o.o.” współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego realizowanego przez firmę MWV Bydgoszcz Sp. z.o.o.

Program szkolenia był zbudowany w sposób adekwatny do potrzeb szkoleniowych uczestników, uwzględniający ich specyfikę pracy. Materiały również były odpowiednie do określonych celów szkoleniowych.

Panowie Tomasz Kraiński i Grzegorz Michalski wykazali się ogromnym zaangażowaniem oraz profesjonalnym podejściem do realizacji zadań. W opinii uczestników zajęcia były prowadzone dynamicznie. Trenerzy potrafi nie tylko zainteresować uczestników tematem, ale też zachęcić do aktywnego uczestnictwa w ćwiczeniach. Warto podkreślić wykorzystanie zróżnicowanych, atrakcyjnych, warsztatowych metod prowadzenia zajęć.

PROKURENT


Sławomira Rzewnicka-Domzalska